

2024年度济南市历城区文博学校 决算

目 录

第一部分 单位概况

一、单位职责

二、机构设置

第二部分 2024年度单位决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分 2024年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

十、机关运行经费支出说明

十一、政府采购支出说明

十二、国有资产占用情况说明

十三、预算绩效情况说明

第四部分 名词解释

第五部分 附件

第一部分

单位概况

一、单位职责

本单位以学校为基础，以教师为关键，以学生为根本，以教学为中心，以质量求生存，以管理求效益。服务基础教育，引领教师成长，促进教育事业的发展，开展中小学义务教育。

学校的办学指导思想是全面贯彻党的教育方针，落实立德树人的根本任务，加强社会主义核心价值观教育，把创新作为引领发展的源泉，把教育发展作为主题，把教学改革作为动力，把提高教育质量和办学水平作为根本出发点，深化教育改革，探索适合学校特点的发展之路，努力办好人民满意的教育。

二、机构设置

本单位内设1 个职能处室，分别是：教导处。

第二部分

2024年度单位决算表

收入支出决算总表

公开01表
金额单位：万元

单位：济南市历城区文博学校

收入			支出		
项目	行次	金额	项目	行次	金额
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	1,764.22	一、一般公共服务支出	32	0.00
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	0.00	二、外交支出	33	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3	0.00	三、国防支出	34	0.00
四、上级补助收入	4	0.00	四、公共安全支出	35	0.00
五、事业收入	5	0.00	五、教育支出	36	1,579.86
六、经营收入	6	0.00	六、科学技术支出	37	0.00
七、附属单位上缴收入	7	0.00	七、文化旅游体育与传媒支出	38	0.00
八、其他收入	8	0.00	八、社会保障和就业支出	39	48.43
	9		九、卫生健康支出	40	51.64
	10		十、节能环保支出	41	0.00
	11		十一、城乡社区支出	42	0.00
	12		十二、农林水支出	43	0.00
	13		十三、交通运输支出	44	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	0.00
	15		十五、商业服务业等支出	46	0.00
	16		十六、金融支出	47	0.00
	17		十七、援助其他地区支出	48	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	0.00
	19		十九、住房保障支出	50	84.29
	20		二十、粮油物资储备支出	51	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	0.00
	23		二十三、其他支出	54	0.14
	24		二十四、债务还本支出	55	0.00
	25		二十五、债务付息支出	56	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	0.00
本年收入合计	27	1,764.22	本年支出合计	58	1,764.36
使用非财政拨款结余	28	0.00	结余分配	59	0.00
年初结转和结余	29	0.14	年末结转和结余	60	0.00
	30			61	
总计	31	1,764.36	总计	62	1,764.36

注：1. 本表反映单位本年度的总收支和年末结转结余情况。2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开02表
金额单位：万元

单位：济南市历城区文博学校

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
	合 计	1,764.22	1,764.22	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
205	教育支出	1,579.86	1,579.86	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20502	普通教育	1,550.81	1,550.81	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2050202	小学教育	1,388.15	1,388.15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2050203	初中教育	29.67	29.67	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2050299	其他普通教育支出	132.99	132.99	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20509	教育费附加安排的支出	23.73	23.73	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2050999	其他教育费附加安排的支出	23.73	23.73	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20599	其他教育支出	5.32	5.32	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2059999	其他教育支出	5.32	5.32	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	48.43	48.43	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20805	行政事业单位养老支出	48.43	48.43	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	48.43	48.43	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
210	卫生健康支出	51.64	51.64	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21011	行政事业单位医疗	51.64	51.64	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2101102	事业单位医疗	51.64	51.64	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
221	住房保障支出	84.29	84.29	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
22102	住房改革支出	84.29	84.29	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2210201	住房公积金	84.29	84.29	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映单位本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

公开03表

单位：济南市历城区文博学校

金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
	合 计	1, 764. 36	1, 593. 13	171. 23	0. 00	0. 00	0. 00
205	教育支出	1, 579. 86	1, 408. 77	171. 09	0. 00	0. 00	0. 00
20502	普通教育	1, 550. 81	1, 408. 77	142. 04	0. 00	0. 00	0. 00
2050202	小学教育	1, 388. 15	1, 334. 20	53. 95	0. 00	0. 00	0. 00
2050203	初中教育	29. 67	13. 21	16. 46	0. 00	0. 00	0. 00
2050299	其他普通教育支出	132. 99	61. 36	71. 63	0. 00	0. 00	0. 00
20509	教育费附加安排的支出	23. 73	0. 00	23. 73	0. 00	0. 00	0. 00
2050999	其他教育费附加安排的支出	23. 73	0. 00	23. 73	0. 00	0. 00	0. 00
20599	其他教育支出	5. 32	0. 00	5. 32	0. 00	0. 00	0. 00
2059999	其他教育支出	5. 32	0. 00	5. 32	0. 00	0. 00	0. 00
208	社会保障和就业支出	48. 43	48. 43	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00
20805	行政事业单位养老支出	48. 43	48. 43	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	48. 43	48. 43	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00
210	卫生健康支出	51. 64	51. 64	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00
21011	行政事业单位医疗	51. 64	51. 64	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00
2101102	事业单位医疗	51. 64	51. 64	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00
221	住房保障支出	84. 29	84. 29	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00
22102	住房改革支出	84. 29	84. 29	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00
2210201	住房公积金	84. 29	84. 29	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00
229	其他支出	0. 14	0. 00	0. 14	0. 00	0. 00	0. 00
22999	其他支出	0. 14	0. 00	0. 14	0. 00	0. 00	0. 00
2299999	其他支出	0. 14	0. 00	0. 14	0. 00	0. 00	0. 00

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6

注：本表反映单位本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开04表

单位：济南市历城区文博学校

金额单位：万元

收 入			支 出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	1,764.22	一、一般公共服务支出	33	0.00	0.00	0.00	0.00
二、政府性基金预算财政拨款	2	0.00	二、外交支出	34	0.00	0.00	0.00	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款	3	0.00	三、国防支出	35	0.00	0.00	0.00	0.00
	4		四、公共安全支出	36	0.00	0.00	0.00	0.00
	5		五、教育支出	37	1,579.86	1,579.86	0.00	0.00
	6		六、科学技术支出	38	0.00	0.00	0.00	0.00
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39	0.00	0.00	0.00	0.00
	8		八、社会保障和就业支出	40	48.43	48.43	0.00	0.00
	9		九、卫生健康支出	41	51.64	51.64	0.00	0.00
	10		十、节能环保支出	42	0.00	0.00	0.00	0.00
	11		十一、城乡社区支出	43	0.00	0.00	0.00	0.00
	12		十二、农林水支出	44	0.00	0.00	0.00	0.00
	13		十三、交通运输支出	45	0.00	0.00	0.00	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46	0.00	0.00	0.00	0.00
	15		十五、商业服务业等支出	47	0.00	0.00	0.00	0.00
	16		十六、金融支出	48	0.00	0.00	0.00	0.00
	17		十七、援助其他地区支出	49	0.00	0.00	0.00	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50	0.00	0.00	0.00	0.00
	19		十九、住房保障支出	51	84.29	84.29	0.00	0.00
	20		二十、粮油物资储备支出	52	0.00	0.00	0.00	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53	0.00	0.00	0.00	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54	0.00	0.00	0.00	0.00
	23		二十三、其他支出	55	0.00	0.00	0.00	0.00
	24		二十四、债务还本支出	56	0.00	0.00	0.00	0.00
	25		二十五、债务付息支出	57	0.00	0.00	0.00	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58	0.00	0.00	0.00	0.00
本年收入合计	27	1,764.22	本年支出合计	59	1,764.22	1,764.22	0.00	0.00
年初财政拨款结转和结余	28	0.00	年末财政拨款结转和结余	60	0.00	0.00	0.00	0.00
一般公共预算财政拨款	29	0.00		61				
政府性基金预算财政拨款	30	0.00		62				
国有资本经营预算财政拨款	31	0.00		63				
总计	32	1,764.22	总计	64	1,764.22	1,764.22	0.00	0.00

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

公开05表

单位：济南市历城区文博学校

金额单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
	合计	1,764.22	1,593.13	171.09
205	教育支出	1,579.86	1,408.77	171.09
20502	普通教育	1,550.81	1,408.77	142.04
2050202	小学教育	1,388.15	1,334.20	53.95
2050203	初中教育	29.67	13.21	16.46
2050299	其他普通教育支出	132.99	61.36	71.63
20509	教育费附加安排的支出	23.73	0.00	23.73
2050999	其他教育费附加安排的支出	23.73	0.00	23.73
20599	其他教育支出	5.32	0.00	5.32
2059999	其他教育支出	5.32	0.00	5.32
208	社会保障和就业支出	48.43	48.43	0.00
20805	行政事业单位养老支出	48.43	48.43	0.00
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	48.43	48.43	0.00
210	卫生健康支出	51.64	51.64	0.00
21011	行政事业单位医疗	51.64	51.64	0.00
2101102	事业单位医疗	51.64	51.64	0.00
221	住房保障支出	84.29	84.29	0.00
22102	住房改革支出	84.29	84.29	0.00

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
2210201	住房公积金	84.29	84.29	0.00

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开06表

单位：济南市历城区文博学校

金额单位：万元

人员经费			公用经费					
科目代码	科目名称	金额	科目代码	科目名称	金额	科目代码	科目名称	金额
301	工资福利支出	1,460.47	302	商品和服务支出	121.43	307	债务利息及费用支出	0.00
30101	基本工资	346.86	30201	办公费	9.03	30701	国内债务付息	0.00
30102	津贴补贴	106.36	30202	印刷费	16.00	30702	国外债务付息	0.00
30103	奖金	309.55	30203	咨询费	0.00	30703	国内债务发行费用	0.00
30106	伙食补助费	0.00	30204	手续费	0.00	30704	国外债务发行费用	0.00
30107	绩效工资	290.74	30205	水费	3.00	310	资本性支出	2.23
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	117.78	30206	电费	2.83	31001	房屋建筑物购建	0.00
30109	职业年金缴费	58.81	30207	邮电费	0.00	31002	办公设备购置	2.23
30110	职工基本医疗保险缴费	72.60	30208	取暖费	18.79	31003	专用设备购置	0.00
30111	公务员医疗补助缴费	0.00	30209	物业管理费	36.87	31005	基础设施建设	0.00
30112	其他社会保障缴费	42.32	30211	差旅费	2.16	31006	大型修缮	0.00
30113	住房公积金	115.45	30212	因公出国（境）费用	0.00	31007	信息网络及软件购置更新	0.00
30114	医疗费	0.00	30213	维修（护）费	4.53	31008	物资储备	0.00
30199	其他工资福利支出	0.00	30214	租赁费	0.00	31009	土地补偿	0.00
303	对个人和家庭的补助	9.00	30215	会议费	0.00	31010	安置补助	0.00
30301	离休费	0.00	30216	培训费	12.30	31011	地上附着物和青苗补偿	0.00
30302	退休费	0.00	30217	公务接待费	0.00	31012	拆迁补偿	0.00
30303	退职（役）费	0.00	30218	专用材料费	0.00	31013	公务用车购置	0.00
30304	抚恤金	0.00	30224	被装购置费	0.00	31019	其他交通工具购置	0.00
30305	生活补助	0.00	30225	专用燃料费	0.00	31021	文物和陈列品购置	0.00
30306	救济费	0.00	30226	劳务费	0.29	31022	无形资产购置	0.00
30307	医疗费补助	6.50	30227	委托业务费	0.00	31099	其他资本性支出	0.00
30308	助学金	0.00	30228	工会经费	12.01	312	对企业补助	0.00
30309	奖励金	0.00	30229	福利费	0.00	31201	资本金注入	0.00
30310	个人农业生产补贴	0.00	30231	公务用车运行维护费	0.00	31203	政府投资基金股权投资	0.00
30311	代缴社会保险费	0.00	30239	其他交通费用	3.38	31204	费用补贴	0.00
30399	其他对个人和家庭的补助	2.50	30240	税金及附加费用	0.00	31205	利息补贴	0.00
			30299	其他商品和服务支出	0.26	31299	其他对企业补助	0.00
						399	其他支出	0.00
						39907	国家赔偿费用支出	0.00
						39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	0.00
						39909	经常性赠与	0.00
						39910	资本性赠与	0.00
人员经费合计		1,469.47	公用经费合计					123.66

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

单位：济南市历城区文博学校

公开07表
金额单位：万元

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

单位：济南市历城区文博学校

公开08表
金额单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		0.00	0.00	0.00

注：本单位没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

财政拨款“三公”经费支出决算表

单位：济南市历城区文博学校

公开09表
金额单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费				小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本单位无财政拨款安排的“三公”经费支出，故本表无数据。

第三部分

2024年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2024年度收、支总计均为1,764.36万元。与2023年相比，收、支总计各增加295.36万元，增长20.11%。主要是我单位教师增加22人、在校生数量增加400余人，学生公用经费及人员经费拨款收入、支出均增加。

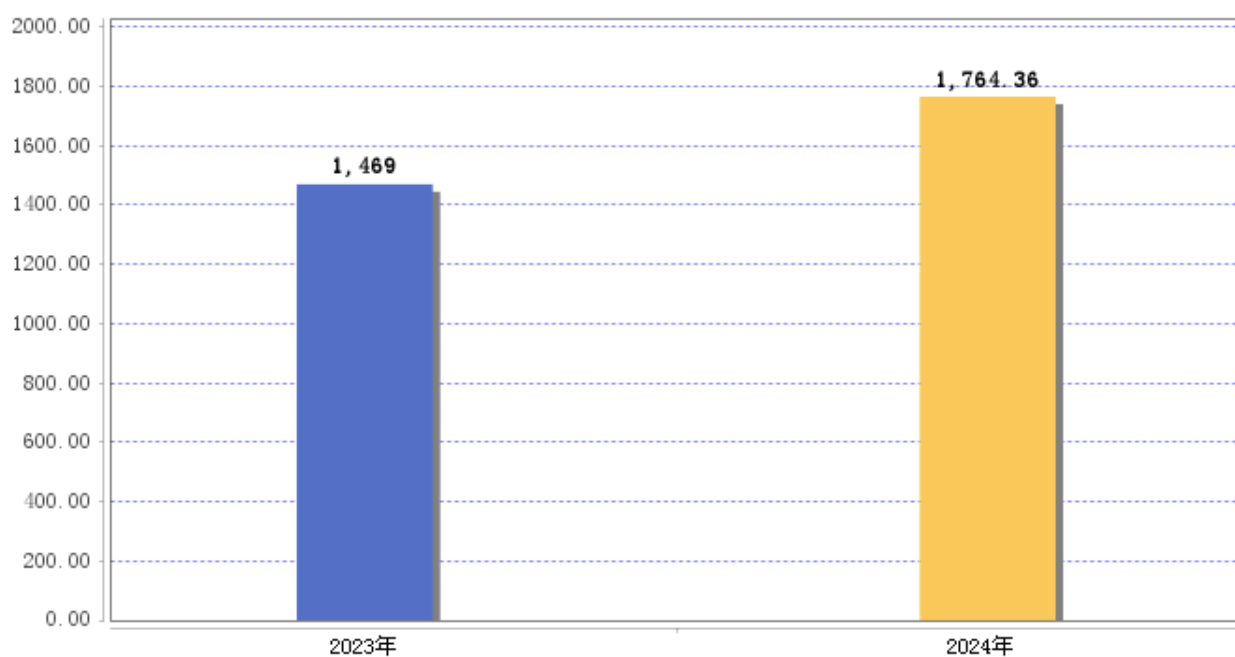


图1：收、支决算总计变动情况图（单位：万元）

二、收入决算情况说明

（一）收入决算结构情况

2024年度收入合计1,764.22万元，其中：财政拨款收入1,764.22万元，占100%。



（二）收入决算具体情况

1、财政拨款收入1,764.22万元。与2023年度相比，增加295.54万元，增长20.12%。主要是我单位教师增加22人、在校生数量增加400余人，学生公用经费及人员经费拨款收入增加。

2、上级补助收入0万元。与上年数据一致。

3、事业收入0万元。与上年数据一致。

4、经营收入0万元。与上年数据一致。

5、附属单位上缴收入0万元。与上年数据一致。

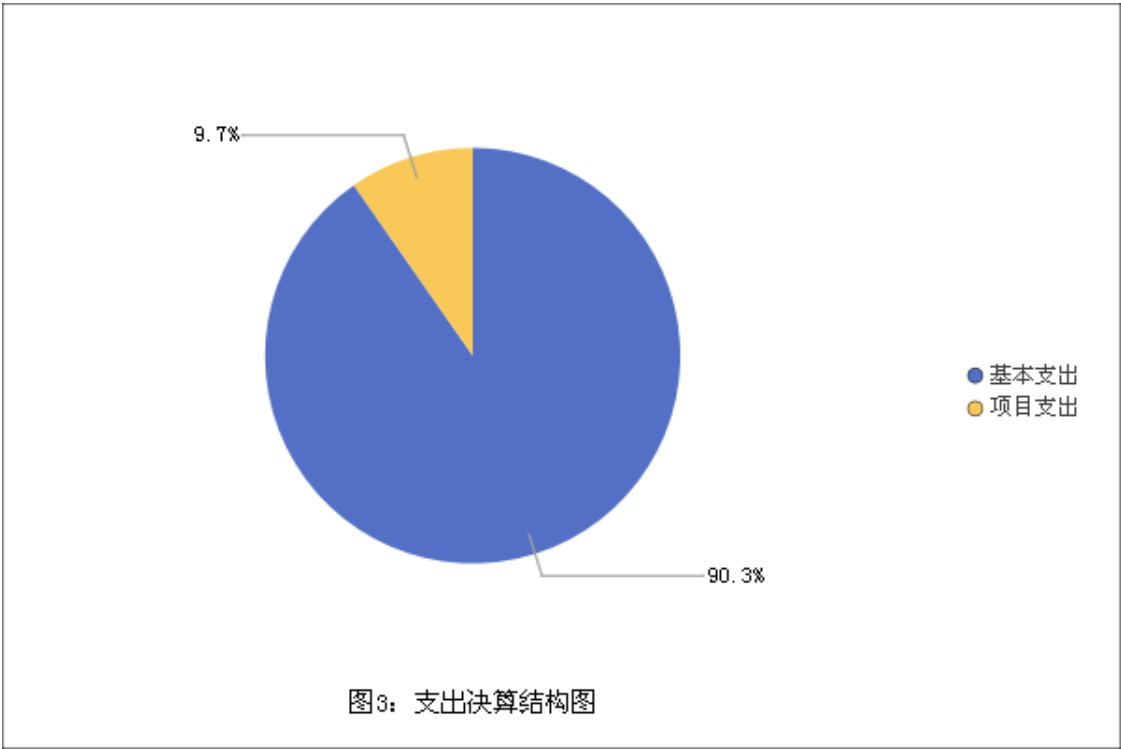
6、其他收入0万元。与2023年度相比，减少0.32万元，下降100%。主要是本年度无其他收入。

三、支出决算情况说明

（一）支出决算结构情况

2024年度支出合计1,764.36万元，其中：基本支出1,593.13万元，占

90.3%；项目支出171.23万元，占9.7%。



（二）支出决算具体情况

1、基本支出1,593.13万元。与2023年度相比，增加210.44万元，增长15.22%。主要是我单位教师增加22人、在校生数量增加400余人，学生公用经费及人员经费支出增加。

2、项目支出171.23万元。与2023年度相比，增加85.24万元，增长99.13%。主要是2024年上级公用经费、追加部分人员经费、安保经费、德育和课后延时服务绩效工资、免作业本费、随班就读生活费等全部纳入项目支出核算。

3、上缴上级支出0万元。与上年数据一致。

4、经营支出0万元。与上年数据一致。

5、对附属单位补助支出0万元。与上年数据一致。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2024年度财政拨款收、支总计均为1,764.22万元。与2023年相比，财政拨款收、支总计各增加295.54万元，增长20.12%。主要是我单位教师增加22人、在校生数量增加400余人，学生公用经费及人员经费拨款收入、支出均增加。

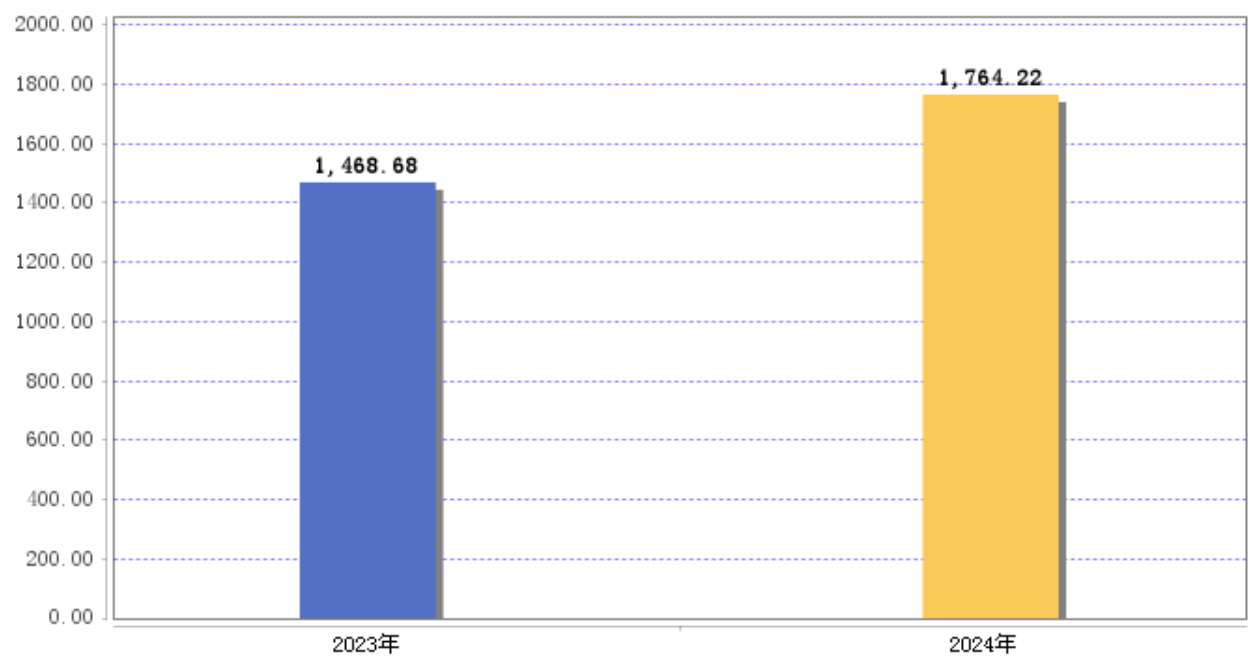


图4：财政拨款收、支决算总计变动情况图（单位：万元）

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2024年度一般公共预算财政拨款支出1,764.22万元，占本年支出合计的99.99%。与2023年度相比，一般公共预算财政拨款支出增加295.54万元，增长20.12%。主要是我单位教师增加22人、在校生数量增加400余人，学生公用经费及人员经费拨款支出均增加。

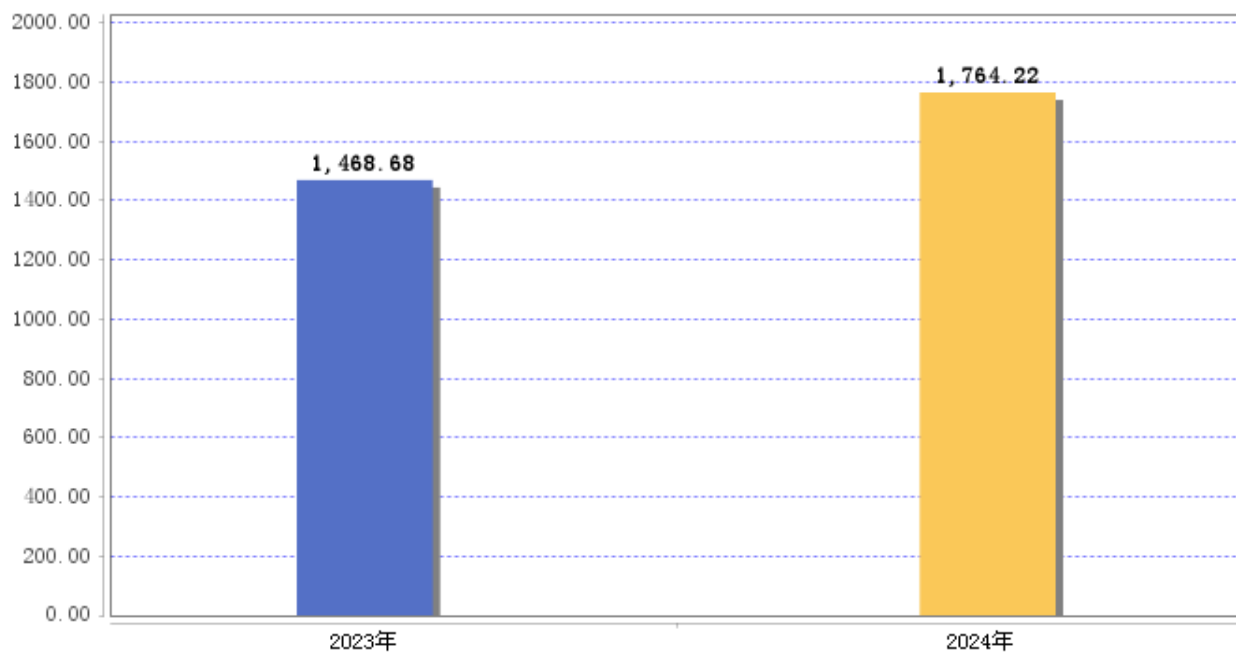
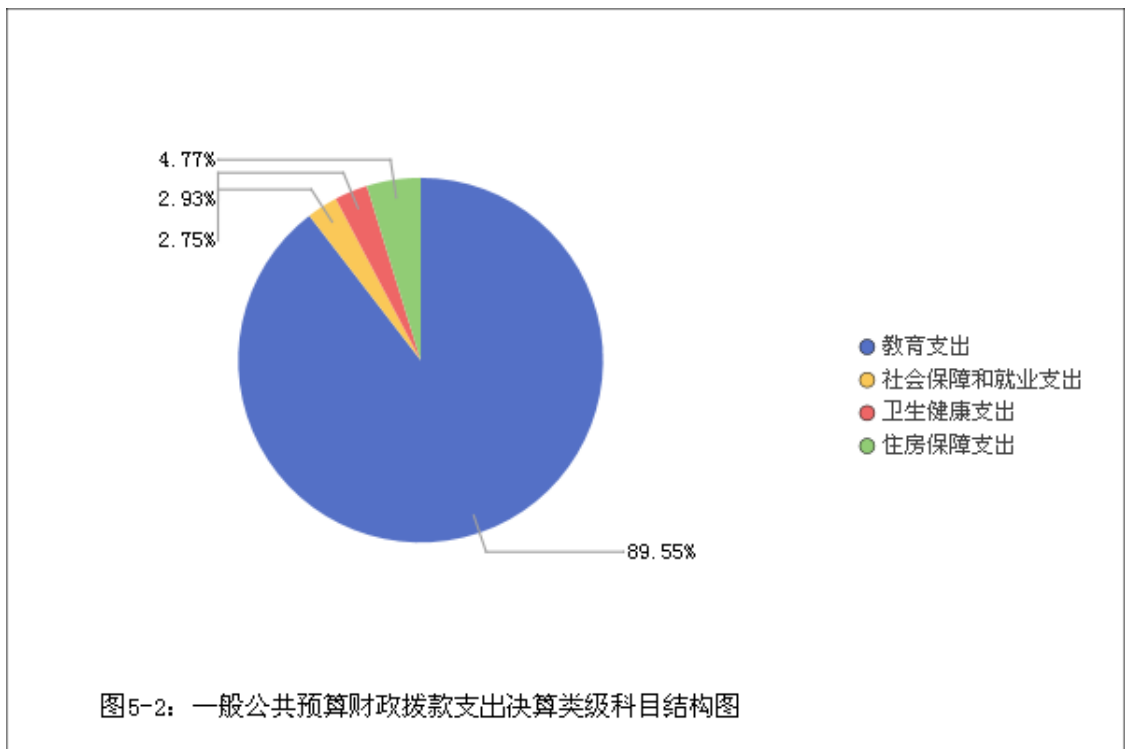


图5-1：一般公共预算财政拨款支出决算总计变动情况图（单位：万元）

（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2024年度一般公共预算财政拨款支出1,764.22万元，主要用于以下方面：教育支出（类）支出1,579.86万元，占89.55%；社会保障和就业支出（类）支出48.43万元，占2.75%；卫生健康支出（类）支出51.64万元，占2.93%；住房保障支出（类）支出84.29万元，占4.77%。



（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2024年度一般公共预算财政拨款支出年初预算数为1,073.26万元，支出决算数为1,764.22万元，完成年初预算数的164.38%。决算数大于年初预算数，主要原因是2024年追加上级公用经费资金、追加人员经费资金等。其中：

1、教育支出（类）普通教育（款）小学教育（项）。年初预算数为884.2万元，支出决算数为1,388.15万元，完成年初预算的157%。决算数大于年初预算数，主要原因是2024年追加上级公用经费资金67.95万元；单位新增22名教师，2024年追加人员经费预算资金436万元，导致决算数大于年初预算数。

2、教育支出（类）普通教育（款）初中教育（项）。年初预算数为13.21万元，支出决算数为29.67万元，完成年初预算的224.6%。决算数大于年初预算数，主要原因是2024年追加上级公用经费资金16.46万元，导致决算数大于年初预算数。

3、教育支出（类）普通教育（款） 其他普通教育支出（项）。年初预算数为0万元，支出决算数为132.99万元，年初无预算。决算数大于年初预算数，主要原因是2024年追加特教生活费项目、免作业本费项目、安保人员经费项目、上级公用经费项目、德育和课后延时服务绩效工资项目132.99万元，导致决算数大于年初预算数。

4、教育支出（类）教育费附加安排的支出（款） 其他教育费附加安排的支出（项）。年初预算数为2.21万元，支出决算数为23.73万元，完成年初预算的1073.76%。决算数大于年初预算数，主要原因是2024年追加移交义务教育学校设备购置及运转经费项目21.52万元，导致决算数大于年初预算数。

5、教育支出（类）其他教育支出（款） 其他教育支出（项）。年初预算数为2万元，支出决算数为5.32万元，完成年初预算的266%。决算数大于年初预算数，主要原因是2024年追加特教公用经费项目、免作业本费项目、特教生活费项目5.32万元，导致决算数大于年初预算数。

6、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款） 机关事业单位职业年金缴费支出（项）。年初预算数为45.17万元，支出决算数为48.43万元，完成年初预算的107.22%。决算数大于年初预算数，主要原因是2024年追加人员经费预算资金3.26万元，导致决算数大于年初预算数。

7、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款） 事业单位医疗（项）。年初预算数为48.1万元，支出决算数为51.64万元，完成年初预算的107.36%。决算数大于年初预算数，主要原因是2024年追加人员经费预算资金3.54万元，导致决算数大于年初预算数。

8、住房保障支出（类）住房改革支出（款） 住房公积金（项）。年初预算数为78.37万元，支出决算数为84.29万元，完成年初预算的107.55%。决算数大于年初预算数，主要原因是2024年追加人员经费预算资金5.92万

元，导致决算数大于年初预算数。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2024年度一般公共预算财政拨款基本支出决算1,593.13万元，包括人员经费和公用经费，支出具体情况如下：

人员经费1,469.47万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、奖金、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、医疗费补助、其他对个人和家庭的补助等。

公用经费123.66万元，主要包括：办公费、印刷费、水费、电费、办公设备购置、取暖费、物业管理费、差旅费、维修（护）费、培训费、劳务费、工会经费、其他交通费用、其他商品和服务支出等。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

本单位没有政府性基金财政拨款收支。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本单位没有国有资本经营预算财政拨款支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费支出决算总体情况说明

本单位无财政拨款安排的“三公”经费支出。

（二）“三公”经费支出决算具体情况

1、因公出国（境）费决算数为0万元，因公出国（境）团组0个，累计0人次。

2、公务用车购置及运行维护费决算数为0万元，其中：公务用车购置费支出0万元，2024年使用财政拨款购置公务用车0辆；公务用车运行维护费0万元，2024年财政拨款开支运行维护费的公务用车保有量为0辆。

3、公务接待费决算数为0万元。其中：国内接待费0万元，共计接待0批次、0人次（含外事接待0批次、0人次）；国（境）外接待费0万元，共计接待0批次、0人次。

十、机关运行经费支出说明

本单位无财政拨款安排的机关运行经费支出。

十一、政府采购支出说明

2024年度政府采购支出总额175万元，其中：政府采购货物支出66.74万元、政府采购工程支出0万元、政府采购服务支出108.26万元。授予中小企业合同金额175万元，占政府采购支出总额的100%，其中：授予小微企业合同金额148万元，占政府采购支出总额的84.57%。货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的100%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的100%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的100%。

十二、国有资产占用情况说明

截至2024年12月31日，本单位共有车辆0辆，其中，符合规定领导干部用车0辆、机要通信用车0辆、应急保障用车0辆、执法执勤用车0辆、特种专业技术用车0辆、离退休干部用车0辆、其他用车0辆，单价100万元（含）以上设备（不含车辆）0台（套）。

十三、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况。根据预算绩效管理要求，我单位组织对2024年度区级预算项目全面开展绩效自评，其中，涵盖项目14个，涉及预算资金209.03万元，占本单位预算项目支出总额的100%。

组织对“2024年两项教育附加项目（移交义务教育学校设备购置及运转经费）”项目开展了重点绩效评价，涉及预算资金21.52万元。

（二）区级预算项目绩效自评结果。济南市历城区文博学校2024年度区级预算绩效自评的14个项目中，7个项目自评等级为优，7个项目自评等级为良。从自评情况看，项目支出绩效管理的重视程度进一步提升，大部分项目有序开展，执行和完成情况较好，资金使用比较规范，较好地完成了既定的目标任务，但也存在部分项目产出指标低于预期、项目实施进展慢、个别项目申报及管理流程有待优化等问题。

今年在单位决算中反映了2024年度全部区级预算项目绩效自评结果，以及“2024年城乡义保资金（特教生活费）”等3个项目的绩效自评表。

1、2024年城乡义保资金（特教生活费）项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为96分。全年预算数为0.65万元，执行数为0.65万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：通过实施此项目，一定程度上减轻了随班就读学生家庭的负担压力。发现的主要问题及原因：由于对新学年随班就读学生数量未能精确估计，导致资金收益人数有所偏差。下一步改进措施：与学校学籍部门协作，增加精确度。

2、2024年上半年学校安保人员经费项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为91.98分。全年预算数为25.20万元，执行数为12.56万元，完成预算的49.84%。项目绩效目标完成情况：通过实施此项目，保障了学校安全。发现的主要问题及原因：资金到位及时率较低。下一步改进措施：加快报销程序，尽早提交支付。

3、2024年教育系统印花税项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为90分。全年预算数为0.04万元，执行数为0.02万元，完成预算的50%。项目绩效目标完成情况：完成了印花税缴纳，维护了税收制度。发现的主要问题及原因：对资金测算略有偏差。下一步改进措施：加强测算精确度。

2024年度区级预算项目绩效自评情况汇总表和区级预算项目绩效自评表详见“第五部分 附件”。

（三）重点绩效评价结果。2024年两项教育附加项目（移交义务教育学校设备购置及运转经费），绩效评价得分为98分，等级为优。

重点绩效评价报告详见“第五部分 附件”。

第四部分

名词解释

一、财政拨款收入：指单位本年度从本级财政部门取得的财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

二、上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

三、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入；包括事业单位收到的财政专户实际核拨的教育收费等。

四、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

五、附属单位上缴收入：指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

六、其他收入：指单位取得的除上述“财政拨款收入”“上级补助收入”“事业收入”“经营收入”“附属单位上缴收入”等以外的各项收入。

七、使用非财政拨款结余：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额金额。

八、年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

九、结余分配：指事业单位缴纳的所得税以及从非财政拨款结余或经营结余中提取的各类结余。

十、年末结转和结余：指单位本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化未全部执行或未执行，结转到以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

十一、基本支出：指单位为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出。

十二、项目支出：指单位为完成特定的行政工作任务或事业发展目标，在基本支出之外发生的各项支出。

十三、经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

十四、“三公”经费：指单位用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税）及按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

十五、机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

十六、教育支出（类）普通教育（款）小学教育（项），主要用于反映各部门举办的小学教育支出。政府各部门对社会组织等举办的小学的资助，如捐赠、补贴等，也在本科目中反映。

十七、教育支出（类）普通教育（款）初中教育（项），主要用于反映各部门举办的初中教育支出。政府各部门对社会组织等举办的初中的资助，如捐赠、补贴等，也在本科目中反映。

十八、教育支出（类）普通教育（款）其他普通教育支出（项），主要用于反映除上述项目以外其他用于普通教育方面的支出。

十九、教育支出（类）教育费附加安排的支出（款）其他教育费附加安排的支出（项），主要用于反映除上述项目以外的教育费附加支出。

二十、教育支出（类）其他教育支出（款）其他教育支出（项），主要用于反映除上述项目以外其他用于教育方面的支出。

二十一、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项），主要用于反映机关事业单位实施养老保险制度由单位实际缴纳的職業年金支出。

二十二、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）事业单位医疗（项），主要用于反映财政部门安排的事业单位基本医疗保险缴费经费，未参加医疗保险的事业单位的公费医疗经费，按国家规定享受离休人员待遇的医疗经费。

二十三、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项），主要用于反映行政事业单位按人力资源和社会保障部、财政部规定的基本工资和津贴补贴以及规定比例为职工缴纳的住房公积金。

二十四、其他支出（类）其他支出（款）其他支出（项），主要用于反映除上述项目以外其他不能划分到具体功能科目中的支出项目。

第五部分

附件

--	--	--	--	--

自评情况汇总表

序号	单位名称	项目名称	预算执行率	自评得分
1	济南市历城区文博学校	食品安全培训资金和体育特色项目发展补助经费	0.00%	85.00
2	济南市历城区文博学校	2023年市级取暖补助经费	100.00%	98.00
3	济南市历城区文博学校	2024年城乡义保资金（免作业本费）	0.00%	85.00
4	济南市历城区文博学校	2024年城乡义保资金（特教生活费）	100.00%	96.00
5	济南市历城区文博学校	2024年城乡义务教育保障资金（免作业本费）	0.00%	85.00
6	济南市历城区文博学校	2024年城乡义务教育保障资金（特教生活费）	100.00%	96.00
7	济南市历城区文博学校	2024年教育系统印花税	50.00%	90.00
8	济南市历城区文博学校	2024年上半年学校安保人员经费	49.84%	91.98
9	济南市历城区文博学校	2024年区级免作业本费	0.00%	85.00
10	济南市历城区文博学校	2024年区级特教生活费	100.00%	96.00
11	济南市历城区文博学校	2024年区级校舍维修资金	0.00%	85.00
12	济南市历城区文博学校	2024年两项教育附加项目（移交义务教育学校设备购置及运转经费）	100.00%	98.00
13	济南市历城区文博学校	2024年区级照明环境改善工程	0.00%	85.00

14	济南市历城区文博学校	2024年移交义务教育学校设备购置及运转资金	0.00%	85.00
----	------------	------------------------	-------	-------

项目支出绩效自评表
(2024年度)

单位：万元

项目名称		2024年城乡义保资金（特教生活费）						
主管部门		济南市历城区教育和体育局			实施单位	济南市历城区文博学校		
项目预算执行情况			年初预算数	全年预算数（A）	全年执行数（B）	分值	执行率（B/A）	得分
		年度资金总额	0	0.65	0.65	10	100.00%	10
		其中：当年财政拨款	0	0.65	0.65			
		上年结转资金	0	0	0			
		其他资金	0	0	0			
年度总体目标		年初预期目标			目标实际完成情况			
		通过实施此项目，减轻随班就读学生家庭负担压力。			通过实施此项目，一定程度上减轻了随班就读学生家庭的负担压力。			
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成指标值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	成本指标	经济成本指标	总成本	<0.7万元	0.65万元	13	13	

	产出指标	数量指标	受益学生数	>5人	6人	12	7	偏差原因：对新学年随班就读学生数量未能精确估计； 改进措施：与学校学籍部门协作，增加精确度。
		质量指标	资金利用合规率	100%	100%	12	12	
		时效指标	支付时间	2024年11月前	2024年10月30日	12	12	
	效益指标	社会效益指标	受益单位数	≥1所	1所	13	13	
		可持续发展影响指标	区内优质教育资源	得以扩充	得以扩充	12	12	
	满意度指标	服务对象满意度指标	受益学校满意度	≥90%	≥90%	16	16	
	总分		95.00					
	总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：							

项目支出绩效自评表
(2024年度)

单位：万元

项目名称		2024年上半年学校安保人员经费						
主管部门		济南市历城区教育和体育局			实施单位	济南市历城区文博学校		
项目预算执行情况			年初预算数	全年预算数 (A)	全年执行数 (B)	分值	执行率 (B/A)	得分
		年度资金总额	0	25.2	12.56	10	49.84%	4.98
		其中：当年财政拨款	0	25.2	12.56			
		上年结转资金	0	0	0			
		其他资金	0	0	0			
年度总体目标		年初预期目标			目标实际完成情况			
		通过实施此项目，保障学校安全。			实施了此项目，保障了学校安全。			
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成指标值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	成本指标	经济成本指标	总成本	≤26万元	12.56万元	15	12	偏差原因：资金到位及时率较低；改进措施：加快报销程序，尽早提交支付。

	产出指标	数量指标	受益单位数	1个	1个	12	12	
		质量指标	资金利用率	100%	100%	13	13	
		时效指标	资金到位及时率	100%	100%	12	12	
	效益指标	社会效益指标	受益学生数	2200名	2200名	13	13	
		可持续发展影响指标	学校安全运转率	100%	100%	12	12	
	满意度指标	服务对象满意度指标	受益单位满意度	≥90%	≥90%	13	13	
总分			91.98					
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：								

项目支出绩效自评表
(2024年度)

单位：万元

项目名称		2024年教育系统印花税						
主管部门		济南市历城区教育和体育局			实施单位	济南市历城区文博学校		
项目预算 执行情况			年初预算数	全年预算数（A）	全年执行数（B）	分值	执行率 （B/A）	得分
		年度资金总额	0	0.04	0.02	10	50.00%	5
		其中：当年财政拨款	0	0.04	0.02			
		上年结转资金	0	0	0			
		其他资金	0	0	0			
年度总体目标		年初预期目标			目标实际完成情况			
		完成缴纳印花税。			完成了印花税缴纳，维护了税收制度。			
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成指标值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	成本指标	经济成本指标	总成本	<0.04万元	156.9元	15	10	偏差原因分析：对资金测算略有偏差；改进措施：加强测算精确度。

	产出指标	数量指标	受益单位数	≥1所	≥1所	12	12	
		质量指标	资金利用合规率	100%	100%	13	13	
		时效指标	资金支付时间	2024年5月底前	2024年5月29日	12	12	
	效益指标	社会效益指标	税收制度	得以维护	得以维护	14	14	
		可持续发展影响指标	资金作用年限	1年	1年	12	12	
	满意度指标	服务对象满意度指标	受益单位满意度	≥90%	≥90%	12	12	
总分			90.00					
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：								

2024 年两项教育附加项目
(移交义务教育学校设备购置及运转经费)
资金绩效评价报告

项目名称：2024 年两项教育附加项目（移交义务教育学校设备购置及运转经费）

主管部门：济南市历城区文博学校

评价机构：济南市历城区文博学校

2025 年 7 月 1 日

一、基本情况

（一）项目概述

1. 项目立项背景

该项目为学校配套设施购买项目，为提升学校办学能力，旨在满足师生教育教学需求，提高学生学习效率，我单位利用财政拨款专项资金进行配套设施购买。

2. 项目内容

为提升学校办学能力，旨在提升教育教学环境，优化师生学习、工作、活动空间，营造更安全、舒适、现代化、富有活力的校园氛围。我单位利用财政拨款专项资金进行配套设施购买，实现学校办学能力提升，办学条件改善。

3. 组织实施

进行项目预算时，我单位制定详细的项目推进计划，从立项、计划、实施、收尾和验收，直至最后的收尾，明确分工，责任到人，以保证专项资金均能够保质保量执行到位。

4. 项目资金投入和使用情况

2024 年两项教育附加项目（移交义务教育学校设备购置及运转经费）预算资金 21.52 万元，执行数 21.52 万元，完成预算 100%。

（二）项目绩效目标

1. 总体目标

通过实施此项目实现学校办学能力提升，提高学生学习效率，提升育人质量和促进师生全面发展。

2. 阶段性目标

阶段性目标以当年指标形式呈现，具体如下：

- （1）经济成本指标：总成本 $\leq$ 22 万元；
- （2）数量指标：受益学生数为 2000 余名学生。
- （3）质量指标：资金利用达标率 100%。
- （4）时效指标：资金支付时间为 2024 年 4 月。
- （5）社会效益指标：学校办学条件得到改善。
- （6）可持续发展影响指标：资金作用年限为 1 年。
- （7）服务对象满意度指标：受益人员满意度 $\geq$ 95%。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围

1. 评价目的

通过项目评价，提高资金使用效益。提升公共资源配置效率、保障教育投入效益最大化、推动学校持续高质量发展的核心。

2. 评价对象和评价范围

本次绩效评价对象为2024年两项教育附加项目（移交义务教育学校设备购置及运转经费），本次评价范围是学校扩班改造项目全流程。

（二）绩效评价原则、评价指标体系

1. 评价原则

为确保评价过程科学、公正、有效，本次评价遵循以下基本原则：

（1）目标导向原则：评价必须紧密围绕项目立项时设定的明确、具体、可衡量的目标进行。绩效指标的设计、数据的收集、结果的分析都应服务于判断目标达成度。

（2）科学规范原则。绩效评价将运用科学合理的方法，严格执行规定的流程步骤，做到指标合理、标准科学、方法适当、结果可信。

（3）绩效相关原则。绩效评价结果将清晰反映绩效目标的实现情况以及预算支出和绩效之间的对应关系。

（4）公正透明原则。绩效评价结果将依法依规公开，

并自觉接受社会监督。

(5) 实用性与可操作性原则：评价体系的设计和实施必须务实、可行、成本可控。指标应清晰易懂，数据应便于收集和验证，评价结果应易于理解并能直接用于改进决策。

2. 绩效评价指标体系

绩效评价指标体系设定预算执行情况和年度绩效指标两种为评价指标体系，满分共100分。

预算执行情况分值为10分，设定预算执行情况指标。

年度绩效指标分值共90分，设定成本指标、产出指标、效益指标和满意度指标4个一级指标，每个指标根据项目实际情况设定二级指标和三级指标，三级指标为二级指标的具体评价指标，并设定每一个三级指标的评分标准作为评价标准，具体评价体系详见评分表。

3. 评价方法

自评、教师家长满意度调查。

4. 评价标准：见评分表

绩效目标	通过实施此项目，偿还以前年度欠款。				
一级指标	二级指标	三级指标	指标值	分值	评加分标准

成本指标	经济成本指标	总成本	<22 万元	12	总成本小于 22 万元，可得 12 分；大于 22 万元，不得分。
产出指标	数量指标	受益学生数	2000 余人	13	超过 2000 名学生受益，可得 13 分；未满足超过 2000 名学生受益的，不得分。
	质量指标	资金利用达标率	100%	13	资金利用达标率达到 100%，可得 13 分；未达到 100%，按照实际使用资金比例得分。
	时效指标	资金支付时间	2024 年 4 月	13	资金在 2024 年 4 月支付完毕，可得 13 分；资金支付不及时，不得分。
	社会效益指标	学校办学条件	得以改善	14	学校办学条件得到改善，可得 14 分；办学条件未改善，不得分。
	可持续发展影响指标	资金作用年限	1 年	12	资金作用年限达到 1 年，可得 12 分；根据实际情况赋分
满意度指标	服务对象满意度指标	受益人员满意度	≥95%	13	受益人员满意度不低于 95%，可得 13 分；低于 95%，不得分

（四）绩效评价工作过程

绩效评价工作共分三个阶段，第一阶段是做好前期准备；第二阶段是组织实施；第三阶段是撰写评价报告。

1、前期准备阶段

我单位确定了项目负责人，并组成校内评价工作组，明确分工。基于立项文件、采购合同、验收报告等，清晰界定本次评价的核心目标、明确评价范围。

2.组织实施

校内评价工作组于项目结束后，对项目进行了评价。通过系统查阅项目全过程文档；从财务系统、资产管理系统提取运行数据；现场查看设施设备状态（新旧程度、完好率、安全状况）和 针对师生设计满意度问卷等获取绩效评价数据，确保数据真实可靠，为分析奠定基础。

3. 撰写评价报告

项目负责人按照相关要求撰写报告初稿，并与业务主管部门进行沟通，修改完善报告。

三、综合评价情况及评价结论

（一）综合评价结论

项目名称	2024 年两项教育附加项目（移交义务教育学校设备购置及运转经费）						
主管部门	济南市历城区教育和体育局			实施单位	济南市历城区文博学校		
项目预算		年初预算数	全年预算数（A）	全年执行数（B）	分值	执行率（B/A）	得分
执行情况	年度资金总额	0	21.52	21.52	10	100.00%	10
	其中：当年财政	0	21.52	21.52	10		

		拨款						
		上年结转资金	0	0	0			
		其他资金	0	0	0			
年度总体目标		年初预期目标			目标实际完成情况			
		通过实施此项目保障教育教学正常进行，			通过实施此项目，保障了教育教学正常进行，			
年度绩效指标	级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成指标值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	成本指标	经济成本指标	总成本	<22 万元	21.52 万元	12	10	
	产出指标	数量指标	受益学生数	2000 余人	2657 人	13	13	
		质量指标	资金利用达标率	100%	1	13	13	
		时效指标	资金支付时间	2024 年 4 月	2024 年 4 月 8 日	13	13	
	效益指标	社会效益指标	学校办学条件	得以改善	得以改善	14	14	
		可持续发展影响指标	资金作用年限	1 年	1 年	12	12	
	满意度指标	服务对象满意度指标	受益人员满意度	≥95%	98%	13	13	

	标				
总分		98.00			

该项目总体评价得分为 98 分，绩效评价等级为“优”。
具体评分情况请见评分表。

（二）综合评价情况

工作组通过对 2024 年两项教育附加项目（移交义务教育学校设备购置及运转经费）进行评价，综合评价结论如下：该项目立项程序合规，实施程序符合采购要求，项目效果达到预期。在保证质量的前提下，整体项目推进符合工作节点要求，该项目的实施切实改善了学校办学条件。

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况

项目决策情况主要涉及成本指标的衡量，成本指标是按照上级要求结合本校实际情况，最终决策确定总成本≤22.00 万元。同时，在项目申报阶段，学校相关部门根据学校的实际情况，撰写了《2024 年两项教育附加项目（移交义务教育学校设备购置及运转经费）项目支出绩效目标可行性分析报告》。该分析报告中详细介绍了项目概况、可行性分析、预期投入资金分析、项目效益分析、项目管理分析等具体情况，充分论证了项目实施的必要性和可行性，决策过程

科学，决策情况理想。

（二）项目过程情况

项目过程情况涉及项目预算执行情况，整个项目过程中，自开始实施到最终成本结算，全过程均在监控中。对于项目进度及时监督，保证项目进度与预算执行相匹配，最终在项目完工后，及时结算，从而达到预算执行率 100%的效果。

（三）项目产出情况

项目产出情况主要涉及数量指标、质量指标和时效指标。学校在项目过程中，根据实际情况，预估涉及受益学生为全体学生，在项目实施过程中，经过与供应商不断协商和调整改造方案，完成预期目标，保证了项目产出使全体学生受益。在项目实施过程，学校充分利用资金，所有专项资金均应用于新增学生的班级设备配套上。在注重资金利用率的同时，学校也注重资金时效，积极申请资金使用计划，保证资金支出的及时。

（四）项目效益情况

项目效益情况主要涉及社会效益指标、可持续发展影响指标和服务对象满意度指标。该项目的实施满足了师生教育教学需求，提高了学生学习效率，保证了学校的正常运转，这也有利于学生的身心健康，获得了师生的一致满意。

满意度达到 95%。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因

（一）主要经验

1、紧扣核心目标，分层设计指标：将项目总目标分解为可量化、可追踪的子目标，构建“目标树”。

2、数据来源多元化，交叉验证保真实：单一数据易失真，多源比对可提升可信度。

（二）存在问题及原因

1、数据质量与获取难度大：关键数据缺失、跨部门数据壁垒。原因：管理基础薄弱，未建立设施全生命周期电子台账。

2、可持续性评价被忽视：未评估长期运维成本 忽略技术迭代风险原因：专业能力不足：评价人员缺乏技术预判能力。

六、 有关建议

绩效评价的生命力在于“有用”——必须让评价结论转化为预算分配的标尺、管理优化的抓手、设施升级的路标。在今后实施项目的过程中，充分考虑指标设置，提前规划工作方案，并将指标设置与工作方案有机结合，充分

发挥绩效指标的引领作用。在项目实施过程中，也不断使用绩效指标指导项目实施，保证项目顺利完成。

七、其他需要说明的问题

无。